



Universitatea POLITEHNICA din București

**FACULTATEA DE ANTREPRENORIAL, INGINERIA ȘI MANAGEMENTUL
AFACERILOR**

Departamentul de Antreprenoriat și Management

Teză de abilitare

REZUMAT

**CONTRIBUTIONS ON
INCREASING ORGANIZATIONAL PERFORMANCE
THROUGH RISK MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF
SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

**Contribuții privind creșterea performanței organizaționale prin
managementul riscurilor în contextul dezvoltării durabile**

Domeniu: Inginerie și management

Autor: Conf. Dr. Dana Corina DESELCU

**București
Anul universitar 2018 - 2019**

Teza de abilitare cu titlul "**Contribuții privind creșterea performanței organizaționale prin managementul riscurilor în contextul dezvoltării durabile**" reprezintă o sinteză a preocupărilor și activităților științifice efectuate după finalizarea, în anul 2008, în domeniul *Inginerie industrială*, a tezei de doctorat cu titlul "*Exceleța în afaceri prin armonizarea culturii organizaționale cu obiectivele firmei*", elaborată în cadrul Universității Tehnice "Gh. Asachi" din Iași sub îndrumarea D-lui. Prof. Dr. Ing. Ec. Costache Rusu.

Teza de abilitare se concentrează, în principal, pe acele realizări care atestă capacitățile și performanțele didactice și de cercetare în domeniul *Inginerie și management*. Activitatea științifică desfășurată în perioada analizată a fost orientată spre tematici și domenii diverse, în concordanță cu traseul profesional, didactic și de cercetare parcurs după anul 2008.

Teza este structurată *în două părți*, prima parte prezentând principalele rezultate originale științifice și academice, implicit și evoluția carierei profesionale și principalele direcții de dezvoltare, iar în partea a doua fiind argumentată capacitatea de a coordona echipe de cercetare, de a organiza și gestiona activități didactice, precum și de explicare și facilitare a învățării și cercetării.

A. Principalele rezultate originale științifice și academice, evoluția carierei profesionale

În rezumat, principalele rezultate științifice și academice obținute în domeniul *Inginerie și management* se regăsesc expuse în cele patru sub-capitole ale primei părți a lucrării, fiind orientate către următoarele direcții de cercetare:

1. Contribuții privind managementul performanței, competitivitate, excelență în afaceri, ca obiective fundamentale ale organizațiilor de afaceri.

Cercetările realizate în acest domeniu au continuat preocupările din perioada doctorală, având ca scop investigarea nivelului de realizare al acestor obiective de către firme, precum și cunoașterea dinamicii, factorilor și modalităților de atingere performantă a acestor deziderate de către companiile românești și internaționale.

Contribuțiile aduse în acest domeniu s-au concretizat în perioada post-doctorală prin publicarea mai multor cărți, inclusiv o lucrare apărută la o editură internațională, a numeroase articole științifice și prin participarea la proiecte de cercetare, atât în calitate de Director de proiect, cât și de membru în echipă.

2. Contribuții privind creșterea performanței organizaționale prin managementul eficient al riscurilor - constituie o asemenea o preocupare de maxim interes datorită impactului său.

Cercetările s-au concentrat asupra managementul riscurilor ca proces de identificare, analiză și raportare a factorilor de risc, în scopul tratării/ atenuării/ evitării acestora, cu efecte notabile pentru creșterea performanței organizațiilor. În cadrul lucrării sunt prezentate rezultatele obținute prin realizarea mai multor studii de caz privind managementul riscurilor în firme românești.

Cercetările în această direcție s-au concretizat în publicarea mai multor cărți, materiale didactice, articole științifice și prin câștigarea prin competiție și implementarea unui proiect de cercetare.

3. Evaluarea ciclului de viață (LCA) a produselor și tehnologiilor inovatoare ca instrument de creștere a performanței și dezvoltării durabile.

Domeniul evaluării ciclului de viață al produselor s-a constituit ca domeniu de interes ca urmare a participării la derularea mai multor proiecte de cercetare care au înglobat această componentă deosebit de importantă a unui management performant în contextul dezvoltării durabile.

Lucrarea prezintă un studiu de caz reprezentativ în cadrul unui proiect de cercetare, evidențiind metodologia utilizată și rezultatele obținute pentru evaluarea ciclului de viață al unor produse inovative dezvoltate în cadrul proiectului.

Cercetările în această direcție s-au materializat prin publicarea mai multor cărți, articole științifice, produse de proprietate intelectuală și prin participarea în cadrul mai multor proiecte de cercetare.

4. Contribuții la creșterea performanței prin dezvoltarea de produse inovative, ca premisă pentru dezvoltarea durabilă.

Lucrarea de abilitare expune rezultatele unor studii realizate în cadrul unui proiect de cercetare *PN II - Parteneriate în domenii prioritare* având ca scop dezvoltarea unor produse de încălziminte inovative destinate persoanelor vârstnice din România.

Rezultatele obținute în acest domeniu numără publicarea a numeroase cărți, articole științifice, brevete, materiale cu drept de autor și participarea în cadrul mai multor proiecte de cercetare, inclusiv două proiecte de colaborare bilaterală România – Republica Populară Chineză și participarea la o rețea de cercetare internațională în cadrul programului de colaborare bilaterală Uniunea Europeană - Brazilia, finanțat prin Programul Horizon 2020.

B. Capacitatea de a coordona echipe de cercetare, de a organiza și gestiona activități didactice, precum și de explicare și facilitare a învățării și cercetării

În cadrul tezei de abilitare, analiza capacității și performanțelor personale a fost realizată pe trei coordonate reprezentative:

1. Activitatea didactică

În ceea ce privește activitatea didactică, din anul 2012, când m-am alăturat colectivului Facultății de Antreprenariat, Ingineria și Managementul Afacerilor (FAIMA), am ocupat posturile de Șef de lucrări (2012-2016) și apoi pe cel de Conferențiar universitar (2016 - prezent). În această perioadă am predat cursuri și aplicații pentru discipline care pot fi grupate în următoarele domenii: managementul riscului, management general, comportament organizațional, negocierea afacerilor.

De asemenea, în conformitate cu cerințele planurilor de învățământ ale programelor UPB cu care colaborez, **am abordat și am dezvoltat discipline noi**, atât în limba română (Metode și tehnici de cercetare, Afaceri cu produse inovative etc.), cât și în limba engleză (Essentials of Business Management, Intercultural Management, Organizational Behavior and HR).

Pentru aceste discipline **am dezvoltat materiale didactice** (atât suporturi de curs, cât și îndrumare de lucrări practice), în format tipărit sau în format electronic, precum și prezentări și materiale audio-video). De asemenea, am organizat și am realizat împreună cu studenții informații și vizite practice la instituții relevante pentru domeniul lor de studiu.

În anul 2017, **am coordonat activitatea de autorizare provizorie ARACIS pentru un nou program de studii** de licență în limba engleză la Facultatea AIMA, în domeniul Inginerie și Management, intitulat *Business Engineering and Management (BEM)*. Acest program de studii a fost autorizat de ARACIS în anul 2018 și a fost demarat cu succes în anul universitar 2018 - 2019, sub coordonarea mea.

De la începutul activității mele academice în UPB (anul 2012), **am coordonat și continui să coordonez în vederea realizării proiectelor de diploma / disertație** un număr mare de studenți de la toate programele de studii la care susțin activități didactice (aproximativ 45 de studenți/an).

Sunt convinsă că, alături de calitatea actului didactic în sine, acest demers de explicare și facilitare a învățării este o componentă fundamentală a activității didactice.

Direcțiile viitoare de dezvoltare pe plan didactic includ:

- Elaborarea materialelor didactice pentru toate disciplinele noi, inclusiv în limba engleză, pentru a asigura suportul informațional studenților înrolați la programele cu predare în limba engleză, dar și studenților Erasmus incoming și tuturor celor interesați de studii acestor discipline în limba engleză;
- Continuarea activității de publicare la nivel internațional, în calitate de autor și editor, la edituri recunoscute internațional;
- Extinderea instruirii prin folosirea platformelor e-learning. Experiența reușită din cadrul proiectelor internaționale și feed-back-ul pozitiv al studenților actuali mă motivează să dezvolt acest tip de instruire, care cred că deține un potențial semnificativ.
- Propunerea unor module de perfecționare/ specializare realizate prin intermediul Școlii Academice Postuniversitare de Management (SAM) din cadrul FAIMA, adresate personalului de conducere din companiile românești.

2. Activitatea de cercetare

După cum reiese din documentele prezentate la dosar, **dețin o experiență semnificativă în domeniul cercetare - dezvoltare - inovare și transfer tehnologic.**

După absolvirea stagiului de doctorat cu frecvență în domeniul *Inginerie Industrială* efectuat la Univ. Tehnică "Gh. Asachi" din Iași, am fost timp de 6 ani (2008 - 2012) angajata Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare pentru Textile și Pielărie (INCDTP), Sucursala Institutul de Cercetări pentru Pielărie și Încălțăminte (ICPI).

În această perioadă am participat la elaborarea a numeroase propuneri de proiecte de cercetare, atât naționale, cât și internaționale, atât ca membru în echipă, cât și ca Director de proiect. De asemenea, am participat la implementarea în bune condiții a multor proiecte, din a căror echipă am făcut parte.

Această activitate în sectorul de cercetare-dezvoltare mi-a permis **asimilarea unor abilități, cunoștințe și aptitudini critice pentru activitatea de cercetare**, cum ar fi: cunoașterea programelor de finanțare disponibile și a sistemului de organizații de finanțare, atât pe plan național, cât și pe plan internațional, cunoașterea procesului de realizare și specificităților diverselor tipuri de propuneri de proiecte existente, cunoașterea procedurilor de raportare a diferitelor programe de finanțare, lucrul în echipe multinaționale etc.

În cadrul Universității Politehnica din București (2012 – prezent) am coordonat și continui să coordonez ca Director de proiect sau Responsabil din partea UPB un număr de 6 proiecte de cercetare câștigate prin competiție, atât cu finanțare națională, cât și cu finanțare internațională, la programe de cercetare cum ar fi:

- **HORIZON 2020;**
- **ERASMUS+** (Capacity Building in Higher Education - CBHE);
- **Planul Național de Cercetare - Dezvoltare - Inovare (PN II) – Parteneriate in domeniul prioritare;**
- **Planul Național de Cercetare - Dezvoltare - Inovare (PN III) Programul P1- - Dezvoltarea sistemului național de CD - Subprogramul 1.1. – Resurse umane; Programul P3 - Cooperare europeană și internațională - Subprogramul 3.1. Bilateral/multilateral;**
- **Programul de cercetare de excelență UPB – GEX.**

De asemenea, am participat ca membru în echipă la desfășurarea mai multor proiecte finanțate din **fonduri structurale.**

Această activitate de cercetare – dezvoltare-inovare fructuoasă mi-a permis dobândirea unor capacități solide de implementare și gestionare a proiectelor, de raportare, monitorizare și evaluare a proiectelor de cercetare, de gestionare de fonduri și nu în ultimul rând, de coordonare a unor echipe de cercetare multiculturală, internaționale.

Ca direcții viitoare de dezvoltare a activității de cercetare menționez:

- Continuarea activității de cercetare la nivel internațional: programul HORIZON 2020, ERASMUS+, ERA-NET, LIFE+, ERAMIN, cooperări bilaterale etc.
- Continuarea și accentuarea implicării în proiecte de cercetare a studenților doctoranzi și masteranzi ai UPB, pentru înzestrarea acestor studenți cu abilități de cercetare superioare, facilitarea accesului acestora la cercetare internațională de nivel înalt și crearea de personal de cercetare propriu înalt competitiv;
- Crearea unui pol de cercetare performant la nivelul FAIMA și UPB în arii de mare actualitate și interes științific, în domeniul Inginerie și management și în domenii conexe;
- Întărirea poziției **Centrului de Cercetări Avansate în Management (CAM)** din cadrul FAIMA prin implicarea lui în activități de cercetare la nivel național și internațional;
- Dotarea cu infrastructură de cercetare înalt competitivă la nivel internațional a **Centrului de Cercetări Avansate în Management (CAM)** și **FAIMA**, pentru facilitarea accesului la programe de cercetare.

Am convingerea că numai o activitate de cercetare susținută poate constitui baza unui demers didactic actual, bine fundamentat, ancorat în realitățile practice.

3. Activitatea de diseminare a rezultatelor

Activitatea mea de după finalizarea studiilor doctorale a inclus și preocuparea constantă pentru diseminarea cât mai largă a rezultatelor științifice obținute în cadrul instituțiilor în care am activat.

Astfel, în cadrul INCDTP - Sucursala ICPI am fost responsabilă și pentru **activitatea de organizare de manifestări științifice tematice și publicarea revistei de profil** (Revista de Pielărie - Încălțăminte, cotate CNCSIS B+ și indexată în baze de date internaționale). Din anul 2010 până în prezent am activat ca membru în Colectivul Editorial al acestei reviste

internaționale, contribuind semnificativ la indexarea acestora în peste 15 baze de date internaționale, inclusiv SCOPUS.

De asemenea, **am coordonat organizarea a 3 conferințe internaționale** cu peste 100 de invitați, am indexat volumul ediției din 2010 a conferinței internaționale ICAMS (International Conference on Advanced Materials and Systems), organizată de INCDTP – ICPI în baza de date ISI Thomson Reuters și alte baze de date internaționale, și am obținut peste 45000 RON finanțare de la bugetul de stat pentru organizarea acestor manifestări științifice.

Tot în cadrul ICPI **am coordonat activitatea de protecție a proprietății intelectuale** (brevetare OSIM și ORDA) foarte importantă pentru activitatea de cercetare - inovare.

Pentru rezultatele de cercetare din cadrul proiectelor de cercetare **am obținut premii UEFISCDI** pentru articole și brevete, precum și **medalii de aur, argint și bronz** acordate la Târguri de invenții și inovații (Bruxelles, Geneva etc.).

De asemenea, ca recunoaștere pentru activitatea desfășurată, **am susținut Cursuri invitate la universități de prestigiu:** Technological Educational Institute of Athens (TEI) Grecia și University of Sao Paulo (USP) Brazilia.

În cadrul FAIMA – UPB, am contribuit decisiv la **înființarea revistei științifice FAIMA Business and Management Journal (FBMJ)**, precum și la **indexarea acestora în baze de date internaționale (BDI)**.

De asemenea, am contribuit la **organizarea și indexarea în Clarivate Analytics** și în alte baze de date internaționale, a unor ediții ale **International Conference on Management and Industrial Engineering (ICMIE)**, organizată de FAIMA și ajunsă la a 9-a ediție.

Având în vedere cele prezentate, consider că dețin cunoștințe și abilități pentru a putea coordona și facilita cu succes învățarea și cercetarea, inclusiv prin coordonarea studenților doctoranzi, aducându-mi o contribuție semnificativă în domeniul *Inginerie și management* în cadrul instituției în care activez - Universitatea Politehnică din București (UPB).